

DIPL. OEC ISMO HEBIBOVIĆ,
GENERALNI DIREKTOR TEHNIČKO REMONTNOG ZAVODA D.D.,
HADŽIĆI



CILJ JE DA POSTANEMO GLAVNA LOGISTIČKA BAZA ZA ODBRAMBENU INDUSTRIJU BOSNE I HERCEGOVINE

Tekst Rašid Hakić

Fotografije

Tehničko remontni zavod Hadžići



Ismo Hebibović: Sinteza stručnosti i iskustva u oblasti menadžmenta krunisana respektom vrijednim poslovnim rezultatima

Namjenska industrija u Federaciji Bosne i Hercegovine bitan je faktor privredne stabilnosti, sa značajnim izvoznim rezultatima. Tako su privredni subjekti koji pripadaju ovoj oblasti, u Konjicu, Goraždu, Novom Travniku i Vogošći bitni činioци privrednog ambijenta lokalnih sredina u kojima poslju.

Tom društvu pripada i Tehničko remontni zavod u Hadžićima, koji nakon stagnacije u poslovanju, ponovo bilježi značajne rezultate.

O kakvim poslovnim uspjesima je riječ predstavio je prvi čovjek menadžmenta, diplomirani ekonomista i skoro magistar Ismo Hebibović.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Gospodine Hebibović, u kakvim uslovima i sa kolikim ratnim štetama je privredni subjekt na čijem ste čelu, dočekao okončanje agresije na Bosnu i Hercegovinu?



Infrastrukturni kompleks Tehničko remontnog zavoda

**ISMO HEBIBOVIĆ:**

Javnosti je poznato sa kakvim neprilikama je područje općine Hadžići bilo suočeno u periodu od 1992. do 1995. godine.

Gradsko područje bilo je okupirano i značajno devastirano, a takve prilike su vladale i kada je u pitanju Tehničko remontni zavod.

Proizvodni kapaciteti su bili opljačkani, a infrastrukturni sadržaji u značajnoj mjeri oštećeni.

Sa zatečenim stanjem, nakon reintegracije, bilo je teško obezbijediti preduslove za bilo kakve oblike poslovnih aktivnosti. Stanje na tržištu doživjelo je velike promjene, a nedostatak stručnog kadra i iskusne radne snage bili su otežavajući faktori

za ostvarivanje značajnijih poslovnih rezultata.

Iako su u proteklih dvadesetpet godina činjeni napor da Tehničko remontni zavod u Hadžićima obezbijedi stabilno poslovanje, slično ostalim privrednim subjektima u oblasti namjenske industrije na području FBiH, to nije bilo ostvareno.

IZ POSLOVNE DUBIOZE DO PRIMJERA USPJEŠNOSTI**BH BUSINESS MAGAZINE:**

U proteklih godinu dana, vašim dolaskom na čelo menadžmenta, vidljivi su veliki pomaci u ekspanziji poslovanja.

Kakvo stanje ste zatekli?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Bilo je više nego složeno stanje, obilježeno štrajkovima zbog nedostatka posla i nekoliko neisplaćenih plaćama sa doprinosima.

Zahtjevi sindikata i radnika, njih tridesetšest, koliko je bilo ostalo, bili su da im se obezbijede poslovi i redovna primanja.

Uspjeli smo da konsolidujemo poslovanje, analizirajući i cijeneći potrebe naše namjenske industrije i spoznavanjem poslovne šanse u tome da određen vid naših aktivnosti bude usmjeren na podmirivanje potreba privrednih subjekata namjenske industrije na području FBiH.

Isto tako, zadržan je i proizvodni program iz ranijeg perioda, čiju proizvodnju smo pokrenuli i obnovili ugovore sa onima kojima je takva vrsta proizvodnje u potrebi.

Za relativno kratko vrijeme, tokom



proteklih godinu dana, isplatili smo zaostale plate, a novopotpisani ugovori omogućili su povećanje broja zaposlenih, što je iziskivalo i nabavku opreme neophodne proizvodnom procesu.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Koje aktivnosti ste promtno poduzeli s ciljem saniranja zatečenog stanja?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Prije svega, to se odnosilo na upoznavanje sa svim obvezama, postojećim ugovorima, raspoloživim proizvodnim kapacitetima i stanjem personala.

Ti podaci su nam bili bitni kako bi napravili plan izlaska iz tadašnje situacije. Plan smo predložili predstvincima sindikata i Nadzornom odboru, koji nam je dao zeleno svjetlo za njegovu realizaciju.

Nakon toga pristupili smo realizaciji planskih aktivosti i sa zadovoljstvom mogu istaći da smo ostvarili zacrtane ciljeve.

**VIŠESTRUKO POVEĆANJE
UPOSLENIH****BH BUSINESS MAGAZINE:**

Kojim konkretnim pokazateljima možete potvrditi razvoj ostvaren u dosadašnjem periodu?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Proteklu poslovnu godinu završili smo sa 5,5 miliona KM realizacije.

Zaposlili smo oko 200 radnika, potpisali ugovor za srednjom Mješovitom školom u Hadžićima, kojim je dvadeset učenika mašinske struke angažovano na praktičnoj nastavi, te ponudili pripravnički rad za studente Mašinskog fakulteta, čime smo omogućili radno angažovanje, za sada dva studenta.

Time trenutno imamo radno angažovano 255 uposlenika, što je višestrukopovećanje broja zaposlenih ostvareno u proteklih godinu dana.

Odbradbeni proizvodi

RPG - 7 Mx 2 40 mm lanser sa optikom

Zaštitna oprema

BH BUSINESS MAGAZINE:
Hoće li takav trend biti nastavljen i tokom ove godine?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Plan realizacije za ovu godinu je 15. miliona KM, a već sada imamo kompletan Plan ugovoren i poslovo-proizvodni proces podredili smo kako bismo ga ispunili.

Prvi kvartal je u potpunosti ostvaren.

Nastavljen je trend povećanja broja zaposlenih, a veoma značajno je navesti da smo tokom protekle godine kupili 53. mašine, a sve s ciljem ispunjenja potpisanih ugovora.

**SADRŽAJAN PROIZVODNI
PROGRAM**

BH BUSINESS MAGAZINE:
Šta čini fokus proizvodnih aktivnosti koje realizujete i šta predstavlja ostali proizvodni asortiman?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Trenutno smo fokusirani na proizvodnju ambalaže za potrebe namjenske industrije u Bosni i Hercegovini, a određene količine ambalaže pripremamo za izvoz u Hrvatsku i Srbiju.

Pored toga, naš proizvodni



Remont i modernizacija



program čini i oprema za deminere, proizvodnja radnih uniformi, proizvodnja RPG-a, remont oklopnih vozila za potrebe MUP-a FBiH, te drugi proizvodi iz civilnog sektora.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Jeste li imali finansijsku pomoć Vlade FBiH u realizaciji zanavljanja proizvodnih aktivosti?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Tokom 2022. godine nije bilo finansijske pomoći Vlade FBiH u vidu grantova ili drugih davanja i sve što smo do sada uradili finansirano je sredstvima iz vlastite proizvodnje. Jedina pomoć koju smo imali bila je od strane lokalne zajednice, a odnosila se na uređenje dijela kruga preduzeća.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Kakva je struktura zaposlenih i u kojoj mjeri mogu odgovoriti zahtjevima poslovno-proizvodnog procesa?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Većina novozaposlenih u proteklih godinu dana su žene.

Ponajviše sa područja lokalne zajednice, kojima je ovo prvo zaposlenje i šansa da mogu savladati zahtjeve koji se od njih očekuju.

Rezultati koje ostvaju potvrđuju njihovu želju za usvajanjem novih znanja i vještina i smatram da je do sada stečeno iskustvo garant ostvarenja naših planskih aktivnosti.

BH BUSINESS MAGAZINE:

U kojoj mjeri imate podršku članova menadžmenta u realizaciji Vaše vizije i misije, a tiče se poslovanja i razvoja Tehničko remontnog zavoda u Hadžićima?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Prvi saradnici i kompletna Uprava je shvatila šta su moja misija i vizija.

Zajedno smo radili na izradi



FITOSANITARNI ŽIG

ISMO HEBIBOVIĆ:

Tehničko remontni zavod Hadžići je, zbog potrebe proizvodnje, prošle godine završio proces sušenja i termotretiranja drveta.

Time kompletan količina koja se ugrađuje u ambalažu, a za potrebe drugih fabrika, nesmetano može napustiti BiH, jer je termotretirana i označena fitosanitarnim žigom, koji je naše vlasništvo, a po odobrenju resornog ministarstva FBiH.

programa izvođenja privrednog subjekta iz krize, a istodobno i drugi krug saradnika, kao i svi zaposleni je prihvatio i prepoznao naš prevashodni cilj.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Koji je omjer plasmana proizvoda na domaće i ino tržište?

ISMO HEBIBOVIĆ:

U najvećom mjeri, neposredno i posredno, svi naši proizvodi plasiraju se na ino tržište.

Primjera radi, ambalažu koju pravimo za potrebe PRETIS-a iz Vogošće, IGMAN-a iz Konjica, BNT-a iz Novog Travnika i GINEX-a iz Goražda, koji su izvoznici, je proizvod koji se plasira na ino tržište.

PREPOZNAT KVALITET

BH BUSINESS MAGAZINE:

Šta predstavlja strateške planske aktivnosti u narednom periodu po pitanju razvoja privrednog subjekta na čijem ste čelu?

ISMO HEBIBOVIĆ:

Poslovni cilj koji sam već naveo, otvorio nam je vrata prema privrednim subjektima koji su također spomenuti. Oni su to prepoznali. Prepoznali su

Civilni program

Proizvodi od drveta



Drveni dijelovi za montažu



Kutije za minobacačke metke kalibra 120 mm



Kutije za minobacačke metke kalibra 120 mm



Unutrašnjost sanduka



Sanduk za minobacač 120 mm





Gotov proizvod



Civilni program



NAŠ CILJ

ISMO HEBIBOVIĆ:

Kada se okupe zajedno, ljudi su ti koji donose vrijednost, poboljšanje i inovacije.

To je nešto što uvijek naglašavam.

Ljudi unose vrijednost u proizvod koji pravimo, na svaki detalj urezan u sve male dijelove.

Zbog toga smo jako ponosni na proizvode koje šaljemo našim kupcima.

Naš glavni cilj je da postanemo logistička baza, odnosno glavno čvorište za odbrambenu industriju Bosne i Hercegovine, a u dogledno vrijeme i Evropske unije.



kvalitetan, unificiran proizvod, napravljen prema njihovim zahtjevima. Naš cilj je širenje lepeze proizvoda, a samim tim i povećanje broja poslovnih partnera.

U našem radu usmjereni smo na modernizaciju opreme, što će biti jedan od težišnih zadataka u narednom periodu, za što smo obezbijedili sve neophodne pretpostavke. Svim navedenim osigurali smo dugoročno uspješno poslovanje našeg privrednog subjekta.

Predstavnici Vlade FBiH i općine Hadžići u nedavnoj posjeti Tehničko remontnom zavodu, (s lijeva na desno) Nermin Džindić, Ismo Hebibović, Fadil Novalić i Hamdo Ejubović

ISMO HEBIBOVIĆ rođen je je 1974. godine.



Osnovnu i srednju školu završio je u Hadžićima.

Bio je pripadnik Armije BiH od 1992. do 1996. godine.

Nakon toga boravio je u Turskoj na školovanju, gdje je ovladao znanjem turskog jezika.

Po povratku u Bosnu i Hercegovinu stekao je zvanje diplomiranog ekonomiste.

Dosadašnji radni vijek proveo je u privredi, u osiguravajućim društvima, izdavačkim kućama i namjenskoj industriji.

Bio je član Uprava i nadzornih Odbora više privrednih subjekata.

Oženjen je.

U skorije vrijeme stecí će zvanje magistra.

Generalni je direktor Tehničko remontnog zavoda u Hadžićima od početka 2022. godine.