

DIPL. ING. RASIM DOSTOVIĆ, GENERALNI DIREKTOR



RUDNIK MRKOG UGLJA „BANOVICI“ JE POSLOVNO DRUŠTVO S POTENCIJALOM

Tekst: Rašid Hakić

Fotografije: RMU „BANOVICI“ d.d.

RMU „BANOVICI“ predstavlja primjer uspješnosti u oblasti bh. rudarstva.

Šta karakteriše trenutno poslovanje, s akcentom na višemilionski investicioni ciklus i pripremama za „ zelenu tranziciju „ , predstavio je diplomirani inženjer tehnologije i prvi čovjek menadžmenta Rasim Dostović.



Dipl. ing. Rasim Dostović.: Stručnost i menadžerske sposobnosti

BH BUSINESS MAGAZINE:

Gospodine Dostović, šta predstavlja okosnicu poslove politike, na koju ste, u saradnji sa Upravom, usmjereni kao prvi čovjek menadžmenta?

RASIM DOSTOVIĆ:

Rudnik mrkog uglja Banovići ušao je u najveći investicioni ciklus u posljednjih deset godina. Njegova realna vrijednost premašila je 100 miliona KM. Ovim se otvaraju vrata ne samo modernizaciji rudarstva, već i razvoju zelene energije

u Bosni i Hercegovini. Projekt jalovinu s odlagačem, smješten u rejonu odlagališta u krateru starog



površinskog kopa Čubrić.

Ovaj sistem osigurava racionalniju eksploataciju i omogućava rekultivaciju zemljišta.

Time se stvaraju preduslovi za nove, dugoročne investicije, uključujući projekte u skladu sa Zelenom agendom.

Knjigovodstvena vrijednost Transportnog sistema za odvoz jalovine trenutno iznosi 57 miliona KM. No, njena realna vrijednost danas prelazi 100 miliona KM, s obzirom na dugogodišnje trajanje projekta.

Ova investicija omogućava da kop Turija, koji trenutno eksploatiramo smanji troškove na otkrivci, pri čemu se odvoz jalovine vrši u stari kpo Čubrić koji zatvaramo i zemljište vraćamo u prvobitno stanje.

Time dobijamo više od 100 hektara novih površina, koje ćemo koristiti za budući poslovni ambijent i proizvodnju zelene energije.

Naš Rudnik, u saradnji s Vladom Federacije BiH i Elektroprivredom BiH, radi na pronalasku optimalnih rješenja kako bi se do 2050. godine postepeno razvijali kapaciteti za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora, uz očuvanje zaposlenosti.

Cilj je da svako radno mjesto koje se zatvori u rudniku bude nadoknađeno novim radnim mjestom u drugim energetskim ili industrijskim pogonima.

Kao konkretan korak ka

energetskoj tranziciji, tokom 2026. godine počinjemo sa izgradnjom solarne elektrane snage 15 megavata počinje tokom tekuće godine godine.

U budućnosti se očekuje razvoj dodatnih kapaciteta iz obnovljivih izvora.

Uradili smo idejno rješenje za novih 40 megavata obnovljive energije, a trenutno radimo idejno rješenje jedne revesbilne elektrane. Proizvodnja energije iz obnovljivih izvora značajno će povećati interes stranih i domaćih investitora. Ove investicije trebale bi da udare temelje budućeg privrednog razvoja u Banovićima.

VIŠEMILIONSKE INVESTICIJE

BH BUSINESS MAGAZINE:

Kojim još podacima potkrepljujete investicioni ciklus Rudnika?

RASIM DOSTOVIĆ:

RMU „Banovići“ krenuo je sa intenzivnim investicionim ciklusom, s ciljem jačanja proizvodnih kapaciteta i modernizacije rudarske mehanizacije.

U okviru već pokrenutih investicija nalazi se i nabavka četiri damper kamiona i jednog bagera, ukupne vrijednosti od oko 24,5 miliona KM.

Ova mehanizacija predstavlja važan korak ka unaprijeđenju efikasnosti rada, povećanju

proizvodnje i smanjenju operativnih troškova.

Nabavkom savremene opreme značajno se unapređuju tehnološki procesi u eksploataciji uglja, kao i ukupna pouzdanost rudarskih poslova.

Nova mehanizacija omogućit će brži i sigurniji rad, uz istovremeno poboljšanje uslova rada za rudare i ostale zaposlene.

Pored već pokrenutih ulaganja, za 2026. godinu planirane su dodatne investicije u iznosu od oko 10 miliona KM. Od tog iznosa, 5 miliona KM bit će usmjereno u „Podzemnu eksploataciju uglja“, s ciljem povećanja sigurnosti i stabilnosti proizvodnje u jamskim pogonima.

Ova ulaganja imaju poseban značaj, s obzirom na to da podzemna eksploatacija predstavlja jedan od najzahtjevnijih segmenata rudarske proizvodnje i ima strateški značaj za dugoročnu održivost Rudnika, jer omogućava kontinuiranu proizvodnju visokokaloričnog uglja.

Preostalih 5 miliona KM planirano je za nabavku ostale pomoćne mehanizacije, koja će dodatno podržati proizvodne i logističke procese u rudniku.

Ovim investicijama RMU „Banovići“ potvrđuje opredijeljenost ka dugoročnom razvoju, modernizaciji rudarske proizvodnje i očuvanju stabilnog poslovanja, uz poseban fokus na sigurnost zaposlenih i održivost rudarskih procesa.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Kako obezbijediti pravednu tranziciju?

RASIM DOSTOVIĆ:

Uprava i Nadzorni odbor Rudnika, kao i svi zaposleni imaju historijsku ulogu u očuvanju ovog kolektiva, stabilnog poslovanja i očuvanju 2.500 radnih mjesta.

Trenutno smo u periodu tranzicije, kada se sve više radi na zatvaranju Rudnika, te svi moramo uložiti

dodatne napore da kroz period tranzicije stvorimo nove proizvodne objekte i tako obezbijedimo nastavak života našeg rudarskog mjesta.

U to ime, nastojat ćemo dobrim projektima osigurati nova radna mjesta iz kreditnih sredstava namjenjenih za tranziciju Svjetske banke i Evropske Unije, koji će omogućiti pravednu tranziciju za opštine koje se bave eksploatacijom uglja.

Trenutno smo prošli sa oko 50 miliona KM u raspodjeli kredita Svjetske banke koja će se desiti 2026. godine, a koja su obezbijedena zahvaljujući Vladi FBiH.

Mi ćemo već slijedeće godine krenuti sa projektom fotonaponske elektrane od 15 megavati. Imamo kapacitete, geografski položaj i raspoloživost zemljišta, da bi u budućnosti mogli proizvoditi oko 100 megavata iz obnovljivih izvora.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Šta su osnovne odluke nedavno održane Skupštine Rudnika?

RASIM DOSTOVIĆ:

Krajem protekle godine održana je 27. sjednica Skupštine našeg Rudnika, na kojoj je, jednoglasnom odlukom, usvojen plan poslovanja u periodu od 2026. do 2028. godine. Mi smo Trogodišnji plan poslovanja bazirali na osnovu prethodnih

PODRŠKA VLADE FBIH ENERGETSKOM SEKTORU

U povodu Dana Rudara, decembra prethodne godine, RMU „Banovići“ posjetila je i delegacija Vlade Federacije BiH. Premijer Nermin Nikšić izrazio je podršku investicijama koje jačaju energetska stabilnost zemlje.

– Kada je dobro rudarima i rudnicima, onda i energetski sektor Federacije BiH i BiH može razmišljati o povratku suvereniteta i izvoza električne energije. Vlada FBiH podržava investicije koje vrši Rudnik “Banovići” , kao i rudnici iz koncerna, Kreka i Kakanj, što će u narednom periodu dodatno stabilizovati proizvodnju uglja i poboljšati ukupnu stabilnost elektroenergetskog sektora, naglasio je premijer Nikšić.



- (s desna na lijevo) Sanel Buljubašić, Nermin Nikšić , Rasim Dostović i Edis Dervišagić

poslovnih godina, uvažavajući potpisane sporazume i protokole sa Evropskom unijom i Energetskom zajednicom.

Kretat ćemo se sa proizvodnjom uglja na nivou ovogodišnje, te

namjeravamo i dalje da vršimo stabilizaciju preduzeća.

Nakon dvije uspješne godine, očekivanja su da i tokom 2026. godine idemo naprijed.

Taj put svakako će nam olakšati



Novo tehničko postrojenje odnevadno u primjeni



Radnici su najvažniji resurs

investicije koje smo pokrenuli u protekloj godini u vrijednosti od oko 24,5 miliona KM, kao i investicije planirane za narednu godinu u iznosu preko 10 miliona KM.

Očekivanja su da ćemo u narednom periodu ostvariti svoje planske zadatke.

Plan sadrži konkretne ciljeve i mjere koje će omogućiti dalji razvoj rudničke infrastrukture, optimizaciju rudarskih procesa i unapređenje radnih uslova.

Obuhvata strategiju razvoja rudničke proizvodnje, ulaganje u modernizaciju opreme, kao i planove za povećanje produktivnosti i sigurnosti na radu.

RMU „BANOVICI“, JEDAN OD VAŽNIJIH PRIVREDNIH BH. SUBJEKATA

BH BUSINESS MAGAZINE:

Čime možete ilustrovati valoriziranje poslovnih uspjeha relevantnih faktora privrednog o općedruštvenog okruženja?

RASIM DOSTOVIĆ:

Naš Rudnik ostvario je izvanredan uspjeh u prošlogodišnjem izboru „100 najvećih u Bosni i Hercegovini“, koji organizuju Poslovne novine.

Prema zvaničnim rezultatima, Rudnik je zauzeo prvo mjesto u branši po ostvarenom ukupnom prihodu, te osmo mjesto po broju zaposlenih.

Ovo priznanje posebno dobija na značaju imajući u vidu rigorozne kriterije prema kojima se vrši rangiranje.

U obzir se uzimaju ključni finansijski pokazatelji, uključujući stabilnost poslovanja, rast prihoda, dobit, dodanu vrijednost po zaposlenom i druge parametre koji ukazuju na efikasnost i dugoročnu održivost kompanije.

Osvajanjem najvišeg mjesta po prihodima Rudnik „Banovići“ potvrdio je status jednog od važnijih privrednih subjekata u Bosni i Hercegovini i svjedoči o uspješnom i odgovornom upravljanju, kao i o sposobnosti da se odgovori na izazove energetske sektora.

Dodijeljena priznanja od Poslovnih novina predstavljaju još jednu u nizu potvrdu kontinuiranog rada, ulaganja i strateškog pristupanja. Istovremeno, ona su i motivacija za nastavak modernizacije, jačanja proizvodnih kapaciteta i unapređenja poslovnih

procesa.

Ovi rezultati plod zajedničkog rada svih zaposlenih i ovakva priznanja dodatno potvrđuju važnost Rudnika, ne samo za lokalnu zajednicu, nego za cjelokupnu ekonomiju Bosne i Hercegovine.

Također, prestižna priznanja pristigla su i od uglednog poslovnog portala Financije hr. u projektu „99 najuspješnijih“, gdje je rudniku „Banovići“ dodijeljeno 1. mjesto u djelatnosti po prihodima i 2. mjesto po ostvarenoj dobiti u svojoj branši.

Nastojanja su da se ovakvim projektom objektivno, na osnovu poslovnih rezultata, istaknu kompanije koje svojim radom i postignućima nose privredu Bosne i Hercegovine.

Naš Rudnik ovim uspjehom ponovo zauzima mjesto među vodećim kompanijama u regionu, sa jasnim signalom da nastavlja put stabilnog rasta i razvoja.

U 2026. godini planirano je i dodatno povećanje prihoda, koji će iznositi preko 200 miliona KM, što govori da Rudnik „Banovići“ svake godine pravi iskorak po visini ostvarenih prihoda, stabilnosti i razvoju kolektiva.

BH BUSINESS MAGAZINE:

Šta su bili sadržaji obilježavanja 21. Decembra – Dana Rudara?

RASIM DOSTOVIĆ:





NIKADA NE ZABORAVITI NAJZASLUŽNIJE

BH BUSINESS MAGAZINE:

Na koji način vodite brigu o porodicama šehida i poginulih radnika Rudnika?

RASIM DOSTOVIĆ:

U povodu obilježavanja Dana rudara BiH, u našem Rudnik uprilič je i tradicionalni prijem za 77 porodica šehida, poginulih radnika Rudnika u odbrambeno-oslobodilačkom ratu 1992. – 1995. godine.

Održavanje ovakvog vida događaja predstavlja izraz dubokog poštovanja, zahvalnosti i trajnog sjećanja na hrabrost i žrtvu onih koji su, osim što su bili dobri radnici i rudari, dali i najvrednije što su imali – svoje živote u odbrani domovine.

U to ime predstavnici Rudnika, načelnik općine Banovići dr. Mehmed Hasanović i članovi porodica šehida položili su cvijeće na Centralno spomen-obilježje stradalim borcima.

Susret je bio ispunjen emotivnim razgovorima i trenucima koji podsjećaju na snagu, hrabrost i žrtvu koju su porodice podnijele.

Podsjetili smo se na neraskidivu vezu Rudnika i njegovih radnika, ali i na to da žrtva nikada neće biti zaboravljena. Naš Rudnik ostaje oslonac i čuvar sjećanja na šehide koji su bili i dio rudarske zajednice, a nastojat ćemo da učinimo sve što je u našoj moći da cijenimo, poštujemo i vrednujemo žrtvu koju su vaši najmiliji dali u periodu kad je ovoj državi bilo najteže.

U znak pažnje i zahvalnosti, porodicama su uplaćena i simbolična novčana sredstva.

Bitno je naglasiti i to da već deset godina, u okviru Sindikalne organizacije našeg Rudnika, iz Fonda solidarnosti se stipendiranju djeca poginulih rudara.

Riječ je o stipendiranju učenika osnovnog, srednjeg i visokog obrazovanja.

Ove godine 26 stipendista ispunilo je uslove za primanje novčanih sredstava na mjesečnom nivou u trajanju od 10 mjeseci.

Za stipendiranje učenika u školskoj i akademskoj 2025./2026. godini Fond je osigurao oko 36.000 KM. Po 100 KM dobit će 11 učenika osnovnih škola, po 150 KM dobit će 10 učenika srednjih škola, dok će po 200 KM dobiti 5 studenata.

Sredstva za Fond solidarnosti prikupljaju se na dobrovoljnoj bazi od radnika Rudnika, koji svakog mjeseca izdvajaju dio svojih primanja u znak kolegijalnosti, humanosti i poštovanja prema poginulim komorantima.

Upravo zahvaljujući solidarnosti i zajedništvu, svake godine omogućava se isplata stipendija učenicima i studentima koji su izgubili jednog ili oba roditelja.

Fond solidarnosti ima snažnu simboličku vrijednost.

On podsjeća da kolege ne zaboravljaju svoje komorate i njihove porodice, te da je briga o njima trajna obaveza i moralna dužnost.

Sa ponosom ističem da naš Rudnik jedini je rudnik u FBiH koji stipendira djecu poginulih rudara.

U budućnosti cilj je nastaviti ovim tempom uz povećanje finansijskih sredstva za ovu namjenu.

Povodom Dana rudara, 21. Decembra prethodne godine, u organizaciji Uprave i Nadzornog odbora Rudnika mrkog uglja „Banovići“, održana je svečana sjednica kojoj su prisustvovali brojni gosti, zvanice i predstavnici društveno-političkog života.

Obilježavanje ovog značajnog datuma započelo je polaganjem cvijeća na spomen-obilježje, gdje je odata dužna počast onima koji su

tokom rata dali nemjerljiv doprinos u odbrani države.

Svečanoj sjednici prisustvovali su premijer Vlade FBiH Nermin Nikšić sa saradnicima, direktor JP „Elektroprivreda BiH“ Sanel Buljubašić, načelnik općine Mehmed Hasanović, predstavnik zakonodavne i izvršne vlasti, javnih institucija, poslovni partneri, kao i rukovodstvo i brojni uposlenici RMU „Banovići“.

Smatram da je poslovna godina

bila izazovna, ali je završena uspješno. Uspjeli smo ispuniti sve ključne ciljeve koje smo postavili na početku godine.

Drugu godinu zaredom završili smo pozitivnim rezultatom, zahvaljujući predanom i organizovanom radu svih zaposlenika.

Ostvarili smo rezultat koji nas svrstava među najbolje rudnike u okruženju. Kroz konstantna ulaganja



u opremu nastaviti ćemo borbu za još bolje rezultate.

Ranije pomenutim investicijama osigurati ćemo stabilnu proizvodnju u Rudniku, a samim tim i stabilnost elektorenergetskog sektora, što nam je svakako prioritet. Bitno je naglasiti proces tranzicije, kada se postepeno smanjuje proizvodnja uglja, a prednost se daje energiji iz obnovljivih izvora.

Naš Rudnik ima puni potencijal za izgradnju fotonaponskih elektrana, te da samo zajedničkim radom i maksimalnim naporima možemo stvoriti nove proizvodne objekte, nova radna mjesta i osigurati nastavak života u lokalnoj zajednici.

Nastavili smo sa dosadašnjom tradicijom nagrađivanja najistaknutijih pojedinaca, dodjelom zasluženih priznanja onima koji su nesebičnim zalaganjem, dugogodišnjim radom

i profesionalizmom dali maksimum u postizanju poslovnih rezultata. Također, u znak zahvalnosti za ostvarenu saradnju i podršku u realizaciji zajedničkih ciljeva, premijeru Nerminu Nikšiću dodijeljena

je povelja za saradnju

Nagrađeni su i učenici osnovnih škola koji su učestvovali na literarnom konkursu posvećenom rudarima i rudarskoj tradiciji, čime smo još jednom je pokazao opredijeljenost ka njegovanju kulturnih i obrazovnih vrijednosti, te prenošenju značaja rudarske profesije na mlađe generacije.

U okviru obilježavanja Dana rudara BiH, u penziju svečano ispraćena 83 radnika nešeg Rudnika, koji su decenijama rada gradili uspjeh i razvoj kolektiva, nizali rekorde i bili simbol stabilnosti.

Penzionisani komarati u Rudnik su uložili decenije napornog rada i požrtvovanosti, a mi ćemo to znati cijeniti i čuvati.

Naučili su nas da je svaki uspjeh rezultat zajedništva, hrabrosti i zalaganja.

Biti rudar znači biti dio velike porodice i u dobrim i u teškim vremenima.

RADNIK JE NAJVAŽNIJI RESURS

BH BUSINESS MAGAZINE:

Gospodine Dostović, za kraju intervjua, možete li nam predstaviti stanje u oblasti zaštite na radu poslovnog društva na čijem ste čelu?

