

DR.SC. MEHMED HASANOVIĆ, NAČELNIK OPĆINE



# BANOVIĆI SU MJESTO UGODNOG ŽIVLJENJA

Tekst: Rašid Hakić  
Fotografije: Općina Banovići

Sa samo tridesetpet godina bio je jedan od najmlađih doktora tehničkih nauka u oblasti mašinstva, kako na Univerzitetu u Tuzli, tako i u Banovićima.

Radne navike, da svakodnevno treba stvarati nove vrijednosti, stekao je radnim angažovanjem u realnom sektoru.

To danas primjenjuje i kao prvi čovjek općinske administracije, uviđajući manjkavosti sistema rada javnog sektora.

Malo riječi, a puno toga stalo je u predstavljanje načelnika općine Banovići Mehmeda Hasanovića.



Dr. sc. Mehmed Hasanović - Akcentat na privrednom razvoju

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

Gospodine Hasanović, kakav je bio općedruštveni i privredni ambijent općine Banovići krajem osamdesetih godina prošloga stoljeća?

**DR.SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Općina Banovići je u vremenu navedenom u pitanju imala izuzetno razvijenu privredu.

Većina privrednih subjekata bila je naslonjena na podršku rada Rudnika mrkog uglja, odnosno proizvodnju i održavanje rudničkih mašina, a poslovni ambijent činile su i brojne druge firme u oblasti građevinarstva, proizvodnje dijelova i raznih drugih djelatnosti.

Time su Banovići bili značajna industrijska općina, koju je naseljavalo oko dvadesetpet hiljada stanovnika, a znatan broj je, zahvaljujući povoljnom privrednom ambijentu, bio zaposlen.

U tom periodu Rudnik je bio na najvećem stepenu razvoja i kao takav jedna od okosnica općedruštvenog i



Banovići



Sjedište općinske administracije

privrednog razvoja lokalne zajednice.

Od ostalih značajnih privrednih subjekata izdvajala se i Fabrika građevinske opreme, sa plasmanom proizvoda na čitavom ex jugoslovenskom prostoru i diljem svijetu, pri čemu su radnici imali mnogo veća primanja nego u Rudniku.

Sa navedenim privrednim ambijentom Banovići su bili urban grad, arhitektonski perfektno osmišljen, sa centralnim dijelom, velikim parkom i sistemom daljinskog grijanja koji su imali znatno prije mnogih drugih gradskih sredina.

## OGROMNA ŠTETA PRIVREDI

### BH BUSINESS MAGAZINE:

[Kakva je bila dinamika poslijeratnog privrednog razvoja, od 1995. godine i koji su efekti, odnosno posljedice tranzicije vlasničkih odnosa u privrednim kolektivima?](#)

### DR.SC. MEHMED HASANOVIĆ:

Po ovoj tematici općina Banovići je dijelila sudbinu većine drugim bosanskohercegovačkih lokalnih zajednica.

Privatizacija je napravila ogromnu štetu našoj privredi, sa rekao bih, izmišljenim novcem, odnosno certifikatima i akterima koji su bili

podkapacitirani i kao takvi nisu imali znanja niti kompetencija.

Ali su, novcem sumnjivog porijekla, postali vlasnici privrednih subjekata. Većini novih vlasnika nije bilo stalo do razvoja privrede, ali su, uz pomoć političke moći, kupovali firme kako bi „oprali novac“, uz očekivanje da će prodati firme privrednicima koji znaju i žele raditi.

U takvom nesređenom vremenu najveći broj firmi je propao, a nekoliko preduzeća je, pukom srećom, opstalo i nastavilo poslovanje.

Jedna od posljedica takvog nesređenog stanja, bila je i ta, da je znatan broj radno sposobnog stanovništva napustio Bosnu i Hercegovinu, na što nije bila imuna ni općina Banovići.

Svijetla tačka privrede naše općine u tom periodu bio je Rudnik, koji je tokom agresije bio devastiran, ali je uspio da „stane na noge“, pokrene plansku proizvodnju i počne da stvara novu vrijednost.

Današnja generacija privrednika u ostalim oblastima privrednih aktivnosti na području općine Banovići slovi kao uspješna, razumije potrebe tržišta i globalizaciju na



makro novou i uspješno se hvataju u koštac za izazovima i zakonitostima modernog poslovanja.

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

Koju ulogu, u privrednom razvoju, imaju poduzetničke zone i koje industrijske grane imaju najveće potencijale za investiranje?

**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Poduzetničke zone, koje su postojale prije agresije na našu zemlju, nastavile su se razvijati i u poslijeratnom periodu.

Međutim, prije dvadeset godina završena je nova poslovna zona Sadnice.

Prostire na površini od 240 dunuma, što je pomoglo razvoju privrednog ambijenta, sa pokušajem da se privreda koncentriše na jedno mjesto i potrebnom infrastrukturom.

U stvari to je svojevrsna priprema za nova vremena koja nas očekuju, kada se bude smanjivala eksploatacija uglja i Rudnik bude



Temelj privrednog razvoja

## SUŽIVOT RAZLIČITIH KULTURA

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

Šta su specifičnosti područja općine Banovići u odnosu na druge bosanskohercegovačke lokalne zajednice?

**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Specifikum Banovića, što nas svrstava među rijetke u makro okruženju, jeste da su nastali na pjesmi i volonterskom radu, u vremenu obnove zemlje prije osamdeset godina, kada je rađena svima poznata pruga Brčko-Banovići.

Upravo je izgradnja pruge doprinijela razvoj Rudnika i velikih industrijskih kapaciteta, a iz navedenog razloga Banovići su drugačiji od drugih lokalnih bh. zajednica.

Pored domicijelnog stanovništva, veliki broj ljudi je doselio u ovaj grad, obzirom na eksapanziju razvoja poslije Drugog svjetskog rata.

Bila je velika potreba za inženjerima, profesorima i brojnim drugim zanimanjima, koje domicijelno stanovništvo nije imalo.

Svi su se izuzetno dobro međusobno slagali i tako je nastajao veoma lijep grad, prepun suživota različitih kultura.

Malo gdje, kao u Banovićima, možemo naći primjer da je kompletan grad urbanistički osmišljen, sa planskim naglaskom na privredu, tešku industriju, ali i sve ostalo što je bilo potrebno građanstvu.

smanjivao broj zaposlenih, da imamo privredu koja će nadomjestiti taj broj zaposlenih.

Moram da naglasim da je do mog dolaska na mjesto načelnika općine prodat samo jedan plac, a meni je jedan od prioriteta razvoj navedene poslovne zone.

Već do sada prodato je pet placeva, a stalna nam je aktivnost pronalaženje investitora koji imaju viziju, kapital i tehnologiju i koji žele da svoj biznis plan realizuju na prostoru navedene poslovne zone.

Poslovna zona, sasvim sam siguran, ima najbolje uslove u Bosni i Hercegovini, obzirom na saobraćajni krak, koji će biti veza Tuzle sa autoputem.

Izražavam željenje što je vlada FBiH zaustavila izgradnju termoelektrane u Banovićima od 350 MW, koja je projektovana kao takva, najsavremenija i radom u



Simbol Banovića

kogeneraciji ispunjavala sve uslove koji su u evropskoj uniji na snazi, te emisije plinova koje bi izlazile uz TE Banovići.

Ta TE je značila energetska severnost FBiH i omogućavanje jeftinije električne energije i sigurne proizvodnje. Kao stručnjak energetičar i doktor tehničkih nauka iz područja mašinstva, učestvovao sam u procesu završavanja projekta TE Banovići i dao veliki doprinos i doveli do situacije kada je vlada FBiH samo jednim glasanjem trebala da dovede do izgradnje, a ustvari su sve zakočili. TE u Banovićima, bila je jedan od najkvalitetnijih projekata u BiH, što je omogućavalo kapacitete daljinskog grijanja za naš grad i Živinice, uz mogućnost da u Banovićima ovaj segment proširimo na desetak hiljada korisnika.

Posljedica toga je i činjenica da naša privreda neće imati kvalitetnog i stabilnog proizvođača električne energije.

#### SVE JE DO NAS KAO KOLEKTIVITETA

#### BH BUSINESS MAGAZINE:

Kakvim ocjenjujete trenutno stanje u privredi na području općine Banovići ?

#### DR.SC. MEHMED HASANOVIĆ:

U dosadašnjem periodu, podrška razvoju privrede s ciljem da napravimo održivu, odnosno stabilnu općinu, ocijenio bih sa školskom

ocjenom jedan, što znači da sigurno nije prolazna.

Do nas je šta ćemo uraditi u narednom periodu, ali ono što svakako trebamo uraditi u narednih četiri-pet godina jeste da prevaziđemo političke i sve druge podjele koje imamo.

U protivnom suočit ćemo se sa velikim problemom, obzirom da radna snaga odlazi iz BiH, ponajviše zbog toga što pravimo takav društveni i privredni ambijent koji je sve samo ne zdrav.

Mi moramo da sačuvamo radnu snagu koju imamo, da obezbijedimo kvalitetne uslove rada i primanja dostojna čovjeka, čime bi se stekli

uslovi za bolji život nego bilo gdje u EU i to treba da radimo na svim nivoima organizacije naše države. Lično ću maksimalno raditi na privlačenju investitora i poduzetnika, kako bi obezbijedili što bolji privredni razvoj.

Jedino to je garancija uspjeha našeg društva. Moramo ohrabriti poduzetnike da je njihov novac siguran u BiH, da investiraju sredstva i da im je sigurna dobit. Moramo promijeniti percepciju i shvatiti da investitorima moramo biti podrška i kvalitetan servis kako bi se oni mogli razvijati.

U konačnici, poduzetnici koji plaćaju doprinose državi, omogućavaju da lokalna zajednica bude stabilnija i jača. Smatram da u BiH imamo nivo vlasti koji nam ne trebaju.

Imamo ogromnu administraciju na svim nivoima, a ne dobijamo efekat koji bismo trebali u odnosu na novac koji se za to troši.

Zamislite samo koliko novca bi se moglo vratiti građanima da imamo samo državni i lokalni nivo vlasti.

## POTREBNE SU ZNAČAJNE PROMJENE

#### BH BUSINESS MAGAZINE:

Kakvim ocjenjujete rad općinskih službi kao kvalitetnog servisa za potrebe poslodavaca i građanstva ?

#### DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:

Smatram da rad službi nije na zadovoljavajućem nivou i po tom pitanju mnogo čega treba da se promijeni.

Ono što sam konkretno poduzeo kroz sistematizaciju, jeste da obezbijedimo poseban servis za poduzetnike, koji nemaju potrebe da troše vrijeme na neakve administrativne postupke i time gube dane i mjesece, a žele da investiraju na području naše općine.

Mi treba da im budemo podrška, da im obezbijedimo službe u općinskoj administraciji da rade u interesu poduzetnika, s ciljem da privrednik na jednom mjestu što brže i lakše završi sve potrebne poslove.

S tim u vezi obezbijedili smo privrednicima kancelariju kako bismo sa njima mogli bolje komunicirati, a u narednom periodu tih kancelarija će biti još više.

Time ćemo napraviti kvalitetan servis s ciljem osluškivanja potreba, tragom interesa privrednika.

Političari, na svim nivoima moraju da budu sluge svoja naroda, a ne da budu na nekoj poziciji samo radi ličnog interesa.

Političare su građani delegirali da bi radili najbolje za njih.

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

Šta učiniti na poboljšanju odnosa sa poslovnom zajednicom na području općine Banovići ?

**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Ono što privrednici zahtijevaju jeste da im državni sistem ne bude kočnica i smatram da, kroz Savjet koji smo oformili, možemo puno toga pozitivnog da učinimo i da, na postulatima partnerstva, dogovaramo planove za naredne tromjesečne, šestomjesečne, godišnje i dugoročne periode.

Imam utisak, sa sastanaka koje



imam sa privrednicima, da oni gube volju zbog preglomaznih zahtjeva koje moraju da ispunjavaju.

Zato moramo imati strategiju šta želimo da radimo, sa jasnim operativnim zadacima onih koji

su dio servisa privrednicima, od mene kao načelnika do općinskih službi, uz međusobno poštivanje i razumijevanje.

**BROJNI INFRASTRUKTURNI PROJEKTI**

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

Kakvo je stanje po pitanju realizacije projekata koje ste zatekli prilikom preuzimanja mandata i šta Vas čini frustriranim, odnosno nezadovoljnim, kada je u pitanju odnos uposlenika općinske uprave prema svakodnevnim poslovima i zadacima?

**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Jedan dio projekata bio je započet sa dijelom sredstava potrebnih za finansiranje, a nastavili smo saradnju sa kantonalnim i federalnim ministarstvima, što potvrđuju i sredstva u iznosu od 1,3 miliona, koja smo dobili od strane vlade FBiH.

Potrebne tenderske procedure smo završili i idemo u realizaciju projekata.

Poteškoće koje sam imao na početku mandata bili su ogromni dugovi.

U saradnji sa službama i



Banovići - urbana sredina



saradnicima, u protekloj godini vratili smo više od 800 hiljada KM, na što sam posebno ponosan, čime smo 2025. godinu završili pozitivno, sa oko 600 hiljada KM suficita. Smatram da moramo odgovorno da se ponašamo, bez obzira da li godina bila izborna ili ne, da trošimo onoliko koliko imamo.

Nisam imao podršku općinskog vijeća, ali sam, uprkos tome iznalazio načine da se problemi prebrode.

Danas imam većinu u općinskom vijeću, čime ćemo obezbijediti ambijent za obezbjeđenje novih sredstava koje ćemo investirati u interesu građana.

Ove godine imamo najviše investicija za realizaciju kapitalnih projekata, a već imamo dogovoreno više od dva miliona KM.

Tokom ove godine poslovnu zonu upotpunit ćemo sa tri-četiri nove firme, što će dodatno ojačati privredni ambijent.

Dolazim iz realnog sektora i teško mi se uklopiti u rad sa administracijom, odnosno javnom upravom i javnim ustanovama, gdje faktor vremena ljudima ništa ne znači.

Nevjerovatno mi je da ono što se može završiti danas odgađa se za sedmicu, mjesec i duži period i taj način odnosa prema poslu pokušavam da promijenim. Ako nerad i neodgovornost prema radnim obavezama prihvatimo kao standard, šta možemo očekivati u konačnici.

Ništa.

Moramo odgovorno da radimo, da vidimo rezultate našeg rada, svako ponaosob, da se učimo na greškama i kopiramo pozitivna iskustva iz okruženja, kojih ima.

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

*Koliki je budžet za ovu godinu i u kojoj mjeri će biti razvojni ?*

**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Budžet za tekuću godinu je nešto više od 21 miliona KM, od čega će u razvojne projekte biti usmjereno oko četiri miliona KM.

Nažalost, budžet se u najvećoj mjeri troši na administraciju i to 145 zaposlenika u općini i 75 zaposlenika u javnim ustanovama, što košta oko 750 hiljada KM i po meni je to veliki iznos.

Iz drugog ugla posmatrano, taj iznos i nije veliki ukoliko su općinske službe kvalitetan servis za privrednike građanstvo i zbog toga moramo konstantno podizati ljestvicu kvaliteta naših usluga, da građani osjete da je naš rad pozitivan i svrsishodan. Kada je u pitanju privreda, povećali smo poticaje za otvaranje biznisa, kao i poticaje za proizvodnju mlijeka, odnosno poljoprivredni razvoj, a uskoro očekujemo da se završi postupak registracije poljoprivredne zadruge, kako bi imali jednu adresu za komunikaciju.

Nemam problem s tim da prihvatimo svaku dobru ideju, bez obzira od koje političke opcije dolazila i smatram da nakon svakih izbora stranačke kartice treba da stavimo po strani i da svi radimo u interesu građana koji su nam dali povjerenje.

**AKCENAT NA REFORMI JAVNE UPRAVE**

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

*Šta će obilježiti ostatak Vašeg tekućeg mandata ?*

**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Prije svega moramo da radimo reformu javne uprave u smislu digitalizacije, obezbjeđenja kvalitetne usluge građanima, da radimo na optimizaciji zaposlenika i da nastavimo aktivnosti na stvaranju što povoljnijeg ambijenta za razvoj privrede.

Moramo da tragamo za privrednicima koji žele da investiraju, da im pružimo potrebne infrastrukturne uslove i budemo im potpora.

Kada su u pitanju infrastrukturni radovi, smatram da ćemo do kraja ovog mandata završiti sve započete projekte na područjima mjesnih zajednica i nećemo imati potrebe za novim investiranjem u oblasti vodosnabdijevanja, putne mreže, javne rasvjete...

Evidentan je iskorak po pitanju izdvajanja za sport, gdje se po prvi put u tu oblast, u protekle dvije godine, na godišnjem nivou izdvaja oko milion KM za mlade, te oko 600 hiljada KM za rad sportskih kolektiva i to putem javnog poziva. Kao rezultat toga imamo evidentnu ekspanziju po pitanju rada sa djecom i njihovih rezultate koji su za respekt.

**BH BUSINESS MAGAZINE:**

*Gospodine Hasanović, kakav je Vaš stav o sintagmi Načelnik općine-menadžer ?*



**DR. SC. MEHMED HASANOVIĆ:**

Popuno se slažem sa navedenom sintagmom, jer načelnik općine je u pravom smislu riječi menadžer.

Isto tako, od svih nivoa vlasti načelnik općine je najteže biti, jer su naši poslovi živa materija, sa aspekta rješavanja svakodnevnih problema i potreba građana.

Ako pričamo o indirektnim porezima, samo osam posto vraća se lokanim zajednicama, a kada je u pitanju dobit kompanija koje posluju na nivou lokalne zajednice niti jedna marka ne ide na lokalni nivo.

Svi drugi nivoi crpe taj novac u ogromnom iznosu, a imaju kudikamo manju komunikaciju sa građanima.

Na općinskom nivou morate razumjeti potrebe socijalno osjetljivog stanovništva, da razumijete potrebe kulture, sporta, privrede i obaveze prema građanima.

Ono što me čini zadovoljnim jeste činjenica da ćemo od ove godine da obezbijedimo besplatan prevoz na području općine



**Turistički potencijal**

Banovići.

Još nešto na što sam također ponosan jeste velika civilizacijska, ljudska, ali i vjerska stvar, a to je da smo tokom Ramazana, u saradnji sa Merhametom, Centrom za socijalni rad, Islamskom zajednicom i Udruženjem penzionera, organizovali iftare za građane, te prehrambene pakete za pripadnike svih konfesija.

Slijedom toga nastavljamo ovaj projekat s ciljem da socijalno osjetljivim porodicama koje su u potrebi, obezbijedimo jedan obrok na kućni prag.

Smatram da je to velika

stvar, pored razvijene privrede i općedruštvenog razvoja, da smo sigurni, kada idemo na počinak, da niko od naših građana nije ostao gladan.

Sumirajući sve navedeno, sa akcentom na povoljan privredni ambijent, čiji glavni oslonac je Rudnik, sa 2 800 zaposlenika, te brojne druge uspješne privredne kolektive, mogu sa potpunom odgovornošću konstatovati da su Banovići, a pod tim podrazumijevam cjelokupnu površinu općinskog područja, mjesto ugodnog življenja.



Dr. sc. Mehmed Hasanović, rođen je 1981. godine u radničkoj porodici kao treće dijete roditelja.

Nakon osnovne i srednje Mašinsko tehničke škole, koje je

pohađao u Banovićima, završio je Mašinski fakultet u Tuzli, na kojem je stekao zvanje magistra, a potom i doktora tehničkih nauka.

Na istom fakultetu je i angažovan, kada mu obaveze dozvoljavaju. Prvo zaposlenje je imao na Institutu u Tuzli, nakon čega je radio u kompaniji Herceg, a potom se zaposlio u Rudnik mrkog uglja u Banovićima, gdje je počeo kao inženjer za bagere.

Potom je postao rukovodilac radne jedinice, a zatim šef mašinskog sektora, jedne od najodgovornijih pozicija u Rudniku.

Magistrirao je i doktorirao u oblasti dijagnostike, uz puno

razmijevanje matičnog privrednog subjekta, gdje je obavljao i dužnost sindikalnog predstavnika i predstavljao oko 600 zaposlenika.

Pri tome je, kako kaže, stekao novi, drugačiji pogled, ne samo menadžerski, nego i socijalno osjetljiv prema radnicima.

Na taj period je posebno ponosan, jer je napravljen veliki iskorak po pitanju plata zaposlenika. Dobitnik je nagrade kao šef Sektora, odnosno zaslužan zaposlenik u Rudniku.

Na izborima, oktobra 2024. godine, dobio je povjerenje građana i postao načelnik općine.

Oženjen je i otac tri djeteta.